

Fakulta veterinární hygieny a ekologie
Veterinární a farmaceutická univerzita Brno

**Plán realizace Strategického záměru
Fakulty veterinární hygieny a ekologie
VFU Brno**

na rok 2020



předkládá: doc. MVDr. Bohuslava Tremlová, Ph.D.
děkanka FVHE VFU Brno

Projednáno Vědeckou radou FVHE VFU Brno dne 22. listopadu 2019
Schváleno Akademickým senátem FVHE VFU Brno dne 28. listopadu 2019

Brno, 2019

Obsah

1 Úvod	3
2 Poslání fakulty	3
3 Strategické cíle	4
4 Postavení fakulty	6
5 Priority	7
5.1 Mezinárodní, národní a regionální působení fakulty	7
5.2 Zajišťování kvality	7
5.3 Vzdělávání	8
5.3.1 Pregraduální a doktorské vzdělávání	8
5.3.2 Celoživotní vzdělávání	8
5.3.3 Studium v cizím jazyce.....	8
5.3.5 Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání	9
5.3.6 Poradenství.....	10
5.3.7 Studenti a péče o studenty	10
5.3.8 Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost	10
5.6 Internacionalizace	12
5.7 Společenské působení	13
5.8 Spolupráce s praxí	13
5.9 Pracovníci	13
5.10 Vnitřní předpisy	14
5.11 Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajištění činnosti....	14
5.12 Financování.....	15
5.12.1 Neinvestiční financování	15
5.12.2 Investiční financování.....	15
5.13 Řízení fakulty	16
5.14 Propagace a marketing.....	16
5.15 Rozvoj s podporou prostředků Evropské unie	17
6 Závěr	18

1 Úvod

Plán realizace Strategického záměru Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2020 vychází z legislativního rámce daného zejména zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů, zákonem č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, dokumentů vlády, dokumentů a pokynů MŠMT, dále z právních předpisů upravujících veterinární činnost a veterinární vzdělávání, zejména zákona č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů a dále směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů.

Plán realizace Strategického záměru Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2020 navazuje zejména na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020, na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020, na Standardy a postupy pro zajištění kvality v Evropském prostoru terciárního vzdělávání z roku 2015 (European Association for Quality Assurance in Higher Education – ESG), výsledky a doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci VFU Brno schválené v roce 2005 a 2014 Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE), na výsledky a doporučení z institucionální akreditace vzdělávací oblasti Veterinární lékařství, veterinární hygiena Národním akreditačním úřadem a výsledky činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno v uplynulém období.

2 Poslání fakulty

Posláním Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno (dále také FVHE VFU Brno) je realizovat univerzitní vzdělávání, dále vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, dále odbornou činnost v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a veterinárních aspektů gastronomie, dále naplňovat roli společenského působení fakulty a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání FVHE VFU Brno jako akademické instituce.

3 Strategické cíle

Strategickým cílem FVHE VFU Brno pro období 2016 – 2020 je rozvíjet její postavení jako mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a veterinární aspekty gastronomie, poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní vědu, výzkum a další tvůrčí činnosti a uskutečňující na nejvyšší úrovni profesní odborné činnosti, naplňující roli společenského působení fakulty a působící jako mezinárodně otevřená fakulta a jako fakulta spolupracující s odbornou praxí, prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickým prostředím a hodnotami, využívající znalostní kvalifikované řízení a efektivní financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích, a to se strategickým záměrem:

- a) v oblasti mezinárodního, národního a regionálního kreditu fakulty udržet a dále rozvíjet jedinečné mezinárodní, národní i regionální postavení fakulty v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii,
- b) v oblasti zajišťování kvality naplňovat zodpovědnost fakulty za kvalitu vzdělávání, tvůrčích činností a dalších souvisejících činností vytvořením, uskutečňováním a dalším zdokonalováním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na fakultě,
- c) v oblasti vzdělávání být prestižní fakultou poskytující na velmi vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii na úrovni bakalářských, navazujících magisterských, magisterských, doktorských studijních programů a programů celoživotního vzdělávání s vysokou úrovní kvality, diverzity, dostupnosti, internacionalizace a relevance,
- d) v oblasti tvůrčí činnosti (vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti) být výzkumnou fakultou, se zaměřením na problematiku, v nichž dosahuje fakulta jedinečných výsledků, podporou excelentních výzkumných aktivit založených na národních i mezinárodních projektech a grantech a vytvářením podmínek pro výzkum v dalších problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků, s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti,
- e) v oblasti odborné činnosti uskutečňování hygienické činnosti na nejvyšší odborné úrovni, vytvářející na fakultě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost;
- f) v oblasti společenského působení svou činností ve společnosti šířením poznatků svého profesního zaměření i obecných společenských hodnot kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí,
- g) v oblasti internacionalizace působit jako otevřená fakulta s výukou studentů v českém i anglickém jazyce, s výukou v anglických studijních programech, rozšiřující možnosti mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky, a prosazující se na mezinárodní úrovni jako prestižní univerzitní instituce působící aktivně v mezinárodních organizacích, spolupracující s vybranými mezinárodními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností a posilující svůj kredit v rámci evropského vysokoškolského prostoru,

- h) v oblasti spolupráce s praxí poskytovat praxi odborné služby na vysoké profesní úrovni, využívat možnosti vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností fakulty a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení fakulty,
- i) v oblasti pracovníků zkvalitňovat odbornou úroveň a činnosti pracovníků, zlepšovat podmínky pro jejich činnost na fakultě a zvyšovat motivaci k zajišťování zlepšování vykonávaných činností na fakultě,
- j) v oblasti vnitřních předpisů zkvalitňovat právní prostředí na fakultě systémem nových, novelizovaných vnitřních předpisů navazujících na obecně závazné právní předpisy,
- k) v oblasti prostorového, přístrojového, materiálního, informačního a administrativního zajištění činností na fakultě, rozvíjet na úroveň odpovídající obdobně zaměřeným univerzitám ve vyspělých evropských zemích,
- l) v oblasti financování se opírat o v Evropě tradičně silný podíl státních prostředků, využívající současných i nových možností financování činností fakulty s postupným navyšováním podílu nestátních finančních prostředků pro další rozvoj fakulty, uplatňovat principy spravedlnosti ve financování jednotlivých součástí fakulty, efektivity financování činností, transparentnosti ekonomických postupů založených na uznaných principech a pravidlech, ve financování vzdělávání posilovat zvyšování kvality vzdělávání, v oblasti financování tvůrčí činnosti posilovat financování úspěšných pracovišť a pracovníků, v oblasti financování odborné činnosti posilovat pracoviště, která získávají tyto prostředky, v oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí pokračovat v dalším dobudování prostorového a technologického zázemí fakulty a obnovování a doplňování moderní přístrojové techniky umožňující vzdělávání, tvůrčí činnost, odbornou činnost a společenské působení fakulty na vysoké úrovni kvality,
- m) v oblasti řízení fakulty uplatňovat priority založené na koncepční kontinuitě, transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektujících organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a právní kvalifikovanost, rozvíjet principy akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí,
- n) v oblasti propagace a marketingu podporovat budování pozitivního mediálního kreditu fakulty, podporovat zájem odborné i laické veřejnosti o fakultu a výsledky její činnosti, podporovat sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s fakultou, podporovat zájem o historii a tradice fakulty, o současnost fakulty a o její potenciál působením v dalším období.

4 Postavení fakulty

Fakulta veterinární hygieny a ekologie je jednou ze tří fakult Veterinární a farmaceutické univerzity Brno.

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno byla zřízena zákonem č. 76/1918 Sb. z. a n., o zřízení československé státní Vysoké školy zvěrolékařské v Brně na základě vládního nařízení č. 114/1936 Sb. z. a n. začala užívat názvu Vysoká škola veterinární v Brně. Vládním nařízením č. 30/1952 Sb., byla Vysoká škola veterinární v Brně sloučena s Vysokou školou zemědělskou a lesnickou v Brně, pozdější Vysokou školou zemědělskou v Brně, a v jejím rámci pokračovala ve své činnosti jako veterinární fakulta. Jako samostatná Vysoká škola veterinární v Brně byla opětovně zřízena zákonem č. 169/1968 Sb. Zákonem č. 375/1992 Sb. byl dosavadní název nahrazen názvem Vysoká škola veterinární a farmaceutická v Brně. Zákonem č. 192/1994 Sb. se vysoká škola stala univerzitou a začala užívat název Veterinární a farmaceutická univerzita Brno.

V současné době tvoří univerzitu tři fakulty. Fakulta veterinární hygieny a ekologie vznikla v roce 1990 současně s Fakultou veterinárního lékařství a v roce 1991 byla založena Farmaceutická fakulta.

5 Priority

5.1 Mezinárodní, národní a regionální působení fakulty

Strategické cíle

- rozvoj FVHE VFU Brno jako součást společenství evropských univerzitních veterinárních institucí aktivně ovlivňující koncepci dalšího vývoje evropského veterinárního vzdělávání,
- rozvoj FVHE VFU Brno jako součásti společenství českých vysokých škol s posláním speciálně profesně orientované fakulty zaměřené na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a zdravotní nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii, splňující požadavky národní legislativy pro univerzitní vzdělávání a tvůrčí činnost a profesní legislativy upravující národní požadavky na regulovaná povolání veterinárního lékaře a naplňující požadavky akreditační kompetentní autority pro vzdělávání ve studijních oborech fakulty,
- rozvoj FVHE VFU Brno jako jedné ze dvou fakult v České republice poskytující veterinární vzdělávání, která přispívá k rozvoji regionu v podpoře její jedinečnosti jako výjimečného univerzitního vzdělávacího centra, v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii, jako jedinečného centra hygienické odborné činnosti a profese veterinárního lékaře v České republice.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) vytváření podmínek pro naplňování nových SOP EAEVE platných od července 2019 pro mezinárodní uznání veterinárního vzdělávání na univerzitě,
- b) rozvoj podmínek pro univerzitní veterinární vzdělávání stanovených Evropskou unií pro regulovaná povolání veterinárního lékaře a tím uznání diplomu VFU Brno veterinárního lékaře evropskými právními předpisy (Směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací).

5.2 Zajišťování kvality

Strategický cíl

- vypracování, uskutečňování a zdokonalování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality s cílem udržovat a zvyšovat kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) realizace systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na VFU Brno podle výsledků vnitřní akreditace studijních programů (bakalářské, magisterské, doktorské) z roku 2019,
- b) akreditace oborů habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem ve smyslu návaznosti na doktorské studijní programy fakulty akreditované v rámci vnitřního akreditačního systému VFU Brno v roce 2019,
- c) účast na činnosti Rady pro vnitřní hodnocení na VFU Brno ve smyslu činností navazujících na vnitřní akreditaci studijních programů z roku 2019 na VFU Brno,
- d) zpracování podkladů pro aktualizaci Zprávy o kvalitě činnosti na VFU Brno v roce 2020,
- e) realizace relevantních opatření k zvyšování úrovně kvality činnosti na VFU Brno vyplývajících z Aktualizace Zprávy o kvalitě činnosti na VFU Brno vypracované v roce 2019.

5.3 Vzdělávání

5.3.1 Pregraduální a doktorské vzdělávání

Strategický cíl

- uskutečňovat univerzitní vzdělávání na vysoké úrovni v akreditovaných oborech bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů a zvyšovat kvalitu se zaměřením na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a zdravotní nezávadnost potravin v gastronomii.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) realizace závěrů z procesu vnitřní akreditace studijních programů pro pregraduální a doktorské vzdělávání,
- b) dokončení vypracování modelu přijímacího řízení na fakultě směřujícího ke snížení studijní neúspěšnosti,
- c) realizace závěrů z posouzení pregraduálních i doktorských studijních programů z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno,
- d) dokončení popisu studijních programů a předmětů prostřednictvím stanovení výsledků učení,
- e) rozšíření podpory studentů při modernizaci vzdělávací činnosti na univerzitě, a to zejména prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA) VFU Brno,
- f) dokončení modernizace elektronizace studijní agendy k vytvoření výstupů hodnocení studijních výsledků studentů v rámci systému kvality univerzity.

5.3.2 Celoživotní vzdělávání

Strategický cíl

- zajišťování celoživotního vzdělávání orientovaného na výkon povolání, dále zajišťování celoživotního vzdělávání v zájmových oblastech a pokračování v organizaci vzdělávání pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- realizace závěrů z posouzení programů celoživotního vzdělávání, které garantuje fakulta, a jejich úpravy z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno.

5.3.3.2. Programy evropských specializací

Strategický cíl

- rozšiřování zapojení univerzity do systému vzdělávání v rámci evropských veterinárních specializací.

V roce 2020 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- podpora akademických pracovníků – veterinárních lékařů v jejich zapojení do studia v rámci evropského systému veterinárních specializací anebo do jiných specializačních národních anebo nadnárodních vzdělávacích aktivit (např. atestace, jiná státem uznaná specializační vzdělávání).

5.3.3 Studium v cizím jazyce

Strategický cíl

- rozvíjet na fakultě prostředí pro studium zahraničních studentů uskutečňováním studijních programů v anglickém jazyce.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) aktivní propagace studia v anglických studijních programech FVHE VFU Brno pro zahraniční studenty,
- b) realizace závěrů z procesu institucionální akreditace VFU Brno pro studium v cizím jazyce na FVHE,
- c) posouzení pregraduálních i doktorských studijních programů FVHE pro studium v cizím jazyce a jejich úprava z pohledu celouniverzitního systému vzdělávání se zapracováním parametrů systému kvality činností VFU Brno.

5.3.4 Systém výuky, formy a metody vzdělávání

Strategické cíle

- zkvalitňování systému výuky, formy a metody vzdělávání rozvíjející tvůrčí schopnosti studentů a uplatnitelnosti absolventů,
- posilování kvality studia v národním i mezinárodním rozměru plněním požadavků na mezinárodní formální i obsahové standardy vysoké úrovně vzdělávání.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zvyšování úrovně bakalářských, diplomových, odborných a rigorózních prací na fakultě, zejména z pohledu zaměření tématu, způsobu zpracovávání prací a jejich prezentace, včetně odhalování plagiátorství,
- b) prohloubení zpětných vazeb k získávání informací o vzdělávání ve studijních programech fakulty – hodnocení studentů, hodnocení výuky studenty, hodnocení výuky absolventy aj.,
- c) podpora praktické výuky ve studijních programech FVHE s cílem prohlubovat praktické zkušenosti a dovednosti studentů.

5.3.5 Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání

Strategické cíle

- zvyšování kvality ve vzdělávání uplatněním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávání na fakultě,
- zvyšování diverzity ve vzdělávání s cílem reflektovat různost studentů v jejich schopnostech v získávání poznatků, v tvůrčím myšlení a ve schopnostech praktických dovedností ve smyslu vytváření podmínek diverzity pro standardní studenty, vytváření podmínek odborné diferenciaci ve vzdělávání až po vytváření příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí mimořádně nadanými studenty,
- zvyšování dostupnosti vzdělávání pro uchazeče o studium v oborech tradovaných na fakultě bez ohledu na pohlaví, národnost, věk, sociální zázemí, ekonomické zázemí, zvláštní potřeby způsobené zdravotními obtížemi,
- reflektování společenských potřeb fakultou z pohledu zaměření studijních programů, počtu studentů, obsahu studijních programů, úrovně znalostí, zkušeností a dovedností absolventů a zaměstnatelnosti absolventů,
- zvyšování studijní úspěšnosti studentů v bakalářských, magisterských i doktorských studijních programech,
- vytváření podmínek pro odpovídající míru úspěšnosti ve vzdělávání studentů.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zvýšení relevance společenských potřeb ve vzdělávání, zejména v počtu přijímaných studentů do studijních programů, obsahu studijních programů a dovednostech absolventů,

- b) podpora příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí mimořádně nadanými studenty (např. v rámci získávání mezinárodních zkušeností studenty – IMA VFU Brno),
- c) podpora opatření směřující k vyšší studijní úspěšnosti studentů.

5.3.6 Poradenství

Strategické cíle

- zkvalitňovat a rozšiřovat poradenství na fakultě pro zájemce a pro uchazeče o studium na fakultě, pro studenty prvního a dalších roků studia na fakultě, pro studenty se specifickými potřebami i absolventy fakulty s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium,
- zlepšovat informovanost studentů o systému studia na fakultě, zvyšovat úroveň informací o možnostech uplatnění absolventů na trhu práce.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) pokračování v poradenství pro uchazeče, studenty a pro potencionální absolventy ve smyslu naplňování požadavků systému kvality činností na univerzitě.

5.3.7 Studenti a péče o studenty

Strategický cíl

- zkvalitňovat a rozšiřovat podporu studentů v průběhu jejich studia na fakultě s cílem jejich motivace k lepším výsledkům studia, řešení obtížných sociálních situací, řešení ubytovacích potřeb studentů, řešení stravování studentů, zhodnocování studijního prostředí na fakultě, podpory sportovních, zájmových, kulturních a společenských aktivit studentů a podpora sounáležitosti studentů s fakultou.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) podpora stipendijních programů pro studenty a další podpora studentů v jejich studiu a jejich působení na univerzitě, zejména ve smyslu naplňování požadavků systému kvality činností na univerzitě,
- b) podpora kulturních a společenských aktivit studentů formou podpory studentských akcí (např. majáles, ples, vítání prvních aj.),
- c) podpora sounáležitosti studentů s univerzitou prostřednictvím společných akcí k oslavě 100. výročí doktorských promócí na VFU Brno.

5.3.8 Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost

Strategický cíl

- zkvalitňování výstupní vzdělanostní úrovně absolventů podporující jejich uplatnitelnost v praxi v národním i mezinárodním měřítku.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) spolupráce se zaměstnavateli absolventů a dalšími stakeholdery, při formování vzdělanostní úrovně absolventů s důrazem na propojenost výuky na fakultě a praktické činnosti v profesi a usnadňující uplatnitelnost absolventů v praxi ve smyslu systému kvality činností na fakultě.

5.4 Tvůrčí činnost (vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost)

Strategický cíl

- rozvíjet výzkumnou fakultu, rozšiřovat a zkvalitňovat vědeckou, výzkumnou, inovační a další tvůrčí činnost na fakultě v oblastech veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii směřující k úspěšnému získávání, řešení a zakončování projektů s uplatnitelnými výstupy a kvalitní tvůrčí činností naplňováním podmínek pro výzkumné fakulty.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) realizace strategického rozvojového plánu tvůrčí činnosti na fakultě,
- b) orientace institucionálního výzkumu fakulty na výzkumné priority univerzity formulované ve strategickém rozvojovém plánu tvůrčí činnosti univerzity
- c) využití Interní tvůrčí agentury VFU Brno (ITA) zřízené v roce 2019 pro projekty institucionálního výzkumu,
- d) zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit univerzity prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU Brno),
- e) rozvoj publikační činnosti z výsledků tvůrčí činnosti na fakultě s preferencí aplikace těchto výstupů v uznaných mezinárodních vědeckých časopisech a v mezinárodních vědeckých databázích a informačních médiích zejména kategorie Q1 a Q2, realizace zpětné vazby prostřednictvím HAP systému univerzity,
- f) orientace publikačních a dalších výstupů na uznatelné výstupy podporované Metodikou 17+.

5.5 Odborná činnost

Strategické cíle

- prohloubení postavení fakulty jako profesního centra hygienické činnosti pro odbornou i ostatní veřejnost a jako centra dalších odborných činností,
- naplňování požadavku uskutečňování veterinární hygienické činnosti v oblasti porážky jatečného skotu, prasat a případně dalších druhů jatečných zvířat, zpracování a skladování surovin živočišného původu a činnosti poloprovozní masné, rybí a mlékárenské dílny s cílem plnění kritérií daných pro výuku studentů veterinárního lékařství a hygieny v praktických dovednostech zaměřených na veterinární prohlídku jatečných zvířat, technologii a hygienu jatečných zvířat, masných, rybích a mlékárenských provozů a vytvářejících velmi dobré předpoklady pro veterinárně hygienickou a technologickou vědeckou a výzkumnou činnost,
- rozvoj dalších odborných pracovišť fakulty vytvářejících součást specifického zaměření vzdělávání, výzkumu a odborných činností v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) rozvoj a uskutečňování a rozšiřování odborné hygienické činnosti na fakultě,
- b) aktivní působení ve smyslu šíření odborných poznatků profesního zaměření fakulty,
- c) zapojování představitelů a zástupců institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe do formování studijních programů, do výuky k předávání praktických zkušeností

a dovedností z praxe studentům, do zkušebních komisí, odborných komisí, k pozitivnímu ovlivňování dalšího směřování vzdělávání a výzkumu na fakultě.

5.6 Internacionalizace

Strategické cíle

- posilovat postavení fakulty ve smyslu otevřené evropské vzdělávací instituce, která spolupůsobí v organizacích ovlivňujících evropské univerzitní vzdělávání, která má mezinárodní uznání a je řazena mezi prestižní evropské vysokoškolské instituce splňující podmínky evropské směrnice o uznávání odborných kvalifikací a která na základě otevřenosti realizuje vzdělávání kromě českého také v anglickém jazyce, která rozšiřuje zahraniční mobility studentů a akademických pracovníků a ve které je dalšími formami posilován její mezinárodní kredit v evropském vysokoškolském prostoru.
- prohlubovat mezinárodní kredit fakulty jako kvalitní univerzitní instituce v oblasti tvůrčích činností (zejména výzkumu, vývoje a inovací) zaměřených na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a zdravotní nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii, a to zejména účastí na mezinárodních výzkumných projektech, řešením vědeckých a výzkumných projektů s mezinárodním dopadem, publikací vědeckých výsledků v uznaných mezinárodních časopisech, organizováním mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů a účastí akademických pracovníků na zahraničních kongresech, konferencích a dalších aktivitách mezinárodní prezentace vědeckých, výzkumných a dalších výsledků tvůrčí činnosti na fakultě.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) uplatňování nejnovějších trendů ve veterinárním vzdělávání v Evropě stanovených předpisy EU, požadavky EAEVE ve veterinárním vzdělávání,
- b) v roce 2020 VFU Brno bude v návaznosti na zahájení v roce 2019 dokončeno zhodnocení studijních programů Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie podle mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání obsažené v Standardních operačních postupech pro mezinárodní evaluace veterinárních fakult Evropské asociace veterinárních fakult a univerzit (SOP EAEVE),
- c) implementace relevantních mezinárodních požadavků v oblasti kvality vzdělávání se zaměřením na veterinární lékařství a hygienu a na farmacii (směrnice 36/2005/EC, Standardy a postupy zajištění kvality v Evropském prostoru terciálního vzdělávání ESG 2015, SOP 2019, požadavky EAEVE, požadavky EAPF, požadavky AAVMC – Association of American Veterinary Medical Colleges aj.),
- d) v přijatelném počtu studentů uskutečňování vzdělávání ve studijních programech univerzity v anglickém jazyce pro zahraniční studenty,
- e) zvýšení podpory mobility na zahraniční pracoviště pro studenty prostřednictvím Interní mobilní agentury univerzity (IMA) a podpora této univerzitní agentury, podpora mobility na zahraniční pracoviště pro akademické pracovníky,
- f) prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na univerzitě s komunikací nejen v českém, ale také v anglickém jazyce na univerzitě,
- g) aktivní podíl na činnosti evropských univerzitních asociací, zejména European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE, ve Veterinary Network of European Student and Staff Transfer – VetNEST, v European Association of Faculties of Pharmacy – EAFP, v European University Association – EUA,

- h) rozvoj internacionalizace prostředí výzkumu na fakultě posilující potenciál fakulty pro přípravu účasti univerzity v projektech mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji.

5.7 Společenské působení

Strategický cíl

- rozšiřovat společenské působení fakulty činností ve společnosti šířením poznatků jejího profesního zaměření (zejména v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii) i obecných společenských hodnot, a tak kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- aktivní působení ve smyslu šíření odborných poznatků profesního zaměření fakulty na úrovni zákonodárných orgánů, na úrovni státní a veřejné správy a regionální samosprávy, organizací, institucí, podniků i dalších právnických a fyzických osob.

5.8 Spolupráce s praxí

Strategické cíle

- rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které působí v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii, a to zejména s těmi, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů, výzkumu a odborné činnosti v oborech působení fakulty a u nichž nachází uplatnění absolventi fakulty,
- poskytovat profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu na úrovni fakulty, poskytovat odborné služby s využitím vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat odborné poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností fakulty a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení fakulty.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) poskytování odborné služby vysokého profesního standardu pro profesní praxi,
- b) společně s praxí organizaci dalších aktivit fakulty prohlubujících spolupráci fakulty a institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii.

5.9 Pracovníci

Strategické cíle

- zkvalitňování odborné úrovně a činnosti akademických pracovníků na fakultě ve smyslu zvyšování úrovně při jejich přijímání na fakultu, určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti, zlepšování podmínek pro činnost akademických pracovníků, hodnocení jejich činnosti na fakultě, jejich motivace ke zlepšování činnosti na fakultě,
- zkvalitňování kvalifikační úrovně akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů a udržení stavu okolo 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační a profesorská řízení.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) na přijímání akademických pracovníků a řídicích pracovníků s důrazem na transparentní výběrová řízení při splnění požadovaných předpokladů pro činnost na univerzitě,
- b) v činnosti řídicích pracovníků (řídicí akademičtí pracovníci na úrovni univerzity, řídicí akademičtí pracovníci na úrovni fakult, vedoucí sekcí, přednostové ústavů) zohledňovat schopnosti v oblasti internacionalizace (např. jazykové kompetence) a podporovat jejich rozvoj,
- c) realizace změny ve smyslu větší flexibility v rozvrhování místa výkonu práce pro akademické pracovníky,
- d) podpora akademických pracovníků v prohlubování pedagogických schopností posilujících kvalitu vzdělávací činnosti,
- e) podpora akademických pracovníků v prohlubování tvůrčích dovedností posilujících kvalitu tvůrčí činnosti (akademické psaní aj.),
- f) podpora pracovníků v prohlubování znalostních, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností,
- g) realizace modernizace hodnocení akademických (HAP) a neakademických pracovníků univerzity z pohledu rozsahu a kvality vykonávaných činností,
- h) využívání u vybraných studentů DSP omezených pracovněprávních vztahů s univerzitou k podpoře rozvoje potenciálu budoucích akademických pracovníků,
- i) uplatňování nových postupů daných evropským nařízením GDPR v prostředí VFU Brno ve smyslu naplňování ochrany osobních údajů zaměstnanců,
- j) rozvoj oblasti lidských zdrojů na vysoké škole s důrazem na internacionalizaci personální oblasti akademického prostředí VFU Brno,
- k) rozvoj ochrany osobních údajů uplatněním kodexu usměrňujícího chování zaměstnanců i studentů ve vztahu k osobním údajům v prostředí VFU Brno.

5.10 Vnitřní předpisy

Strategický cíl

- zkvalitňování právního prostředí na fakultě nastavením práv, povinností a podmínek činnosti na fakultě systémem provázaných aktuálních vnitřních předpisů navazujících na obecně závazné právní předpisy.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) naplňování nových vnitřních předpisů a vnitřních norem zaměřených na kvalitu činností FVHE VFU Brno,
- b) naplňování novelizovaných vnitřních předpisů a vnitřních norem změněných v návaznosti na novelu VŠ zákona.

5.11 Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajištění činnosti

Strategický cíl

- rozvoj prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty na úrovni odpovídající vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní

nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii na úrovni obdobně zaměřených evropských univerzit.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty k naplnění požadavků na úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci vzdělávací činnosti, a plnění dalšího rozvoje vzdělávání podle nejnovějších trendů vzdělávání v oblastech profesního zaměření fakulty.

5.12 Financování

5.12.1 Neinvestiční financování

Strategické cíle

- financování vzdělávací a související činnosti fakulty z prostředků normativního nebo kontraktovaného financování a z prostředků mimonormativního financování s cílem posilování kvality vzdělávací činnosti na fakultě, tvůrčí činnosti na fakultě, odborné činnosti a společenského působení fakulty,
- financování vzdělávací a související činnosti na fakultě s využitím prostředků programů Evropské unie s důrazem na posilování kvality vzdělávací činnosti na fakultě,
- financování vzdělávací činnosti na fakultě s využitím dalších prostředků mimo státní rozpočet s důrazem na zvyšování kvality výuky a podmínek pro studium studentů,
- financování tvůrčí činnosti z prostředků výzkumných projektů a podpora těch pracovišť fakulty, které výzkumné projekty realizují,
- financování odborné hygienické činnosti z prostředků získaných touto činností,
- financování společenského působení fakulty z prostředků multizdrojového původu.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zaměření na plnění parametrů stanovených pro získávání prostředků institucionálního financování pro vysoké školy,
- b) získávání prostředků z rozvojových projektů z programů MŠMT (centralizované rozvojové projekty MŠMT), projektů v rámci institucionálního plánu univerzity (Institucionální plán VFU Brno) a dalších projektů MŠMT s cílem dalšího rozvoje vzdělávací tvůrčí činnosti na fakultě,
- c) získávání prostředků na základě tvůrčí činnosti fakulty, zejména z mezinárodních výzkumných projektů, velkých výzkumných projektů, grantů národních grantových agentur, specifického vysokoškolského výzkumu a projektů smluvního výzkumu,
- d) získávání prostředků z veterinární a hygienické činnosti a podpora pracovišť, které tyto prostředky svojí činností získávají a vzdělávací činnost ve studijních programech podporují,
- e) získávání prostředků z anglického studijního programu a podpora pracovišť, které výuku v anglickém studijním programu zabezpečují, a tak vzdělávací činnost ve studijních programech podporují,
- f) získávání prostředků z doplňkové činnosti fakulty.

5.12.2 Investiční financování

Strategické cíle

- ve spolupráci s univerzitou řešit prostorové zabezpečení fakulty z pohledu zajištění podmínek pro plnění požadavků vyplývajících ze zabezpečování vzdělávání a souvisejících

činností na fakultě, ze zabezpečování tvůrčí činnosti na fakultě, ze zabezpečování odborné činnosti na fakultě a zabezpečení pro společenské působení fakulty, ve smyslu potřeby naplnění požadavků vyplývajících z právních předpisů a požadavků státní správy na provozy fakulty, naplnění prostorové návaznosti pracovišť fakulty, provozního zabezpečení a funkčnosti areálu fakulty, naplnění požadavků na prostorové zabezpečení vzdělávací a související činnosti na fakultě, tvůrčí činnosti, odborné činnosti a společenského působení fakulty a rozvoje těchto činností,

- podporovat investiční modernizaci přístrojového a ostatního zabezpečení s cílem zvyšování přístrojové úrovně výukových a výzkumných a odborných provozů klinik, laboratoří, poloprovozních dílen, porážky jatečných zvířat a dalších výukových a výzkumných provozů fakulty.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zahájení rekonstrukce budovy č. 31 pro vytvoření prostorového zázemí pro Ústav biologie a chorob volně žijících zvířat,
- b) zahájení rekonstrukce budovy č. 15 k vyřešení prostorového zázemí zaměřeného na výživu zvířat, chov zvířat a biochemii a případně další související obory,
- c) příprava rekonstrukce části budovy č. 14 k vyřešení prostorového zázemí oborů FVHE,
- d) řešení budovy č. 16 přípravou a zahájením rekonstrukce k vyřešení prostorového zázemí pro Ústav hygieny a technologie potravin rostlinného původu,
- e) pokračování v modernizaci investičního přístrojového na úrovni modernizace a dalšího dovybavení technologiemi a přístroji pro zajištění provozu univerzity,
- f) řešení havarijních situací a oprav budov a jejich technologií.

5.13 Řízení fakulty

Strategický cíl

- posilovat systém strategicky orientovaného řízení a rozvíjet řízení fakulty v dimenzích obecně závazné právní regulace s cílem zkvalitňovat systém řízení fakulty, organizaci řídicích procesů a zvyšovat kvalitu administrativního a personálního zajištění řídicích mechanismů fakulty.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) rozvoj akademických systémů řízení v rámci nové struktury fakulty,
- b) modernizace administrativních postupů při řízení fakulty ve smyslu změn vyplývajících z nových a novelizovaných právních předpisů.

5.14 Propagace a marketing

Strategický cíl

- rozšířit a zkvalitnit mediální kredit fakulty na úrovni mezinárodní, dále na úrovni národní u veřejnosti, potenciálních uchazečů o studium, u zájemců o spolupráci s fakultou, u odborné komunity veterinárních lékařů, potravinářů, pracovníků ochrany zvířat, u absolventů, u institucí státní správy, veřejné správy a samosprávy, škol, výzkumných organizací, podniků a dalších subjektů možné spolupráce a dále rozšířit a posílit sounáležitost s fakultou u studentů, akademických pracovníků a dalších zaměstnanců fakulty.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- uskutečnění vzdělávacích, vědeckých, odborných, kulturních, sportovních a společenských aktivit ke zvýraznění FVHE VFU Brno a dále pořízení a vytvoření dokumentů a dalších materiálů a předmětů k tomuto účelu.

5.15 Rozvoj s podporou prostředků Evropské unie

Strategické cíle

- zapojení fakulty do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) a to do věcné priority Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj (EFRR/ESF) zaměřené na zkvalitnění a otevřenost vzdělávání na vysokých školách společně se zkvalitněním strategického řízení vysokých škol, rozvoj lidských zdrojů pro výzkum a vývoj, včetně podpory výuky spojené s výzkumem, zkvalitnění infrastrukturních podmínek pro zkvalitnění a otevřenost vzdělávání na vysokých školách,
- zapojení fakulty do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) a to do věcné priority Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj (EFRR/ESF) zaměřené na dosažení špičkové úrovně českého výzkumu v mezinárodním měřítku, zlepšení spolupráce ve výzkumu, zkvalitnění infrastrukturních podmínek pro přípravu budoucích výzkumníků,
- zapojení fakulty do dalších Operačních programů strukturálních fondů Evropské unie v případě, že jejich zaměření a účast fakulty v těchto programech bude odpovídat oblastem činnosti fakulty.

V roce 2020 se FVHE VFU Brno zaměří na následující činnosti

- příprava, případné podání a případné řešení projektů fakultou v rámci výzev OP VVV a případně dalších programů ESF v případě, že jejich zaměření a účast fakulty v těchto programech bude odpovídat oblastem činnosti fakulty.

6 Závěr

Naplněním strategických cílů pro rok 2020 v jejich dílčích prioritách s využitím stanovených nástrojů k jejich realizaci upevní Fakulta veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno své postavení kvalitní a jedinečné fakulty zaměřené na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a zdravotní nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii.

Realizace strategických cílů fakulty zvýší významným způsobem kvalitu činností na fakultě a umožní další posílení mezinárodního, národního a regionálního kreditu fakulty, umožní fakultě poskytovat na vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii, uskutečňovat excelentní výzkumné aktivity a dosahovat jedinečných výsledků uplatnitelných v další výzkumné činnosti i odborné praxi. Dále umožní realizovat odbornou hygienickou činnost na nejvyšší odborné úrovni vytvářející na fakultě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost, plnit společenskou odpovědnost fakulty v šíření poznatků svého profesního zaměření i obecných společenských hodnot a tím kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí. Plněním strategických cílů se bude zvyšovat rozsah internacionalizace fakulty, posilovat spolupráce s praxí na úrovni samostatné činnosti fakulty, činnosti ve spolupráci se subjekty z praxe i na úrovni poradenské činnosti a umožní se dále navýšit zapojení odborníků z praxe do koncepční, řídicí i vzdělávací činnosti fakulty. Vytvářením podmínek pro zajišťování činností fakulty ve smyslu zkvalitnění úrovně a činnosti pracovníků fakulty se zkvalitní vnitřní prostředí na fakultě. Podpora rozšíření a zkvalitnění prostorové, provozní, přístrojové, materiální, informační a administrativní činnosti fakulty umožní pokročit v dobudování fakulty z hlediska prostorového a technologického dokončením a rekonstrukcí zásadních provozů fakulty a modernizací přístrojové techniky. Realizací strategických cílů dojde k posílení řídicí činnosti založené na transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektujících organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a právní kvalifikovanost, k rozvoji principů akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí, posílení pozitivního mediálního kreditu fakulty. Cílem je rovněž podporovat zájem odborné i laické veřejnosti o fakultu a výsledky její činnosti, podporovat sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s fakultou, podporovat zájem o historii a tradice fakulty, o současnost fakulty a o její potenciál působení v dalším období.

Fakulta veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno si při splnění strategických záměrů v roce 2020 udrží postavení univerzitní instituce s úrovní odpovídající obdobným fakultám ve vyspělých evropských zemích s jedinečností danými tradicemi a mimořádnými podmínkami rozvoje těchto zvláštních specifických oblastí, vytvářející z ní výjimečnou fakultu v evropském vysokoškolském prostoru zaměřenou na veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin a zdravotní nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii.

V Brně dne 22. listopadu 2019